



PROJET FILETS SOCIAUX ADAPTATIFS ET D'INCLUSION ECONOMIQUE- UNITE DE GESTION DU PROJET (UGP)

AVIS A SOLLICITATION DES MANIFESTATIONS D'INTERET N°005/ASMI/
MINEPAT/CTS/PFS-AIE/UGP/2025 DU 04 AOUT 2025 POUR LE RECRUTEMENT D'UNE
FIRME CHARGEE DE LA CONCEPTION, LE DEVELOPPEMENT ET LA MISE EN
PRODUCTION DU SYSTEME D'INFORMATION ET DE GESTION (SIG) DU REGISTRE
SOCIAL UNIFIE DU CAMEROUN (RESUC)

IDA Crédit N° 70480-CM

Pays : Cameroun

Projet : Projet Filets Sociaux Adaptatifs et d'Inclusion Economique

Crédit IDA : N°70480 CM

Titre : Recrutement d'une firme pour la conception, le développement et la mise en production du
Système d'Information et de Gestion (SIG) du Registre Social Unifié du Cameroun (RESUC)

1. Contexte et justification

Dans sa Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND30) pour la transformation structurelle et de développement inclusif, le Gouvernement s'est engagé à consolider les acquis de la protection sociale et élargir son champs au plus grand nombre des camerounais en intégrant progressivement l'ensemble des catégories sociales jusqu'ici en marge du système, à travers la réduction des inégalités sociales, les mesures de protection contre toutes les formes de vulnérabilités, la cohésion et l'inclusion sociale.

En effet, divers programmes, projets et partenaires au Cameroun interviennent sur les Ménages et Personnes Socialement Vulnérables (MSV/PSV), chacun d'eux réalisant son propre ciblage et son propre système de stockage de données afin de capitaliser son intervention. Le Gouvernement, dans le souci de mutualiser les interventions, les efforts et les ressources, s'est engagé à mettre en place le Registre Social Unifié du Cameroun (RESUC) qui est un mécanisme national d'enregistrement et de gestion des informations sur les MSV/PSV. Sa mise en place est faite par le Ministère des Affaires Sociales (MINAS) et mobilise plusieurs acteurs du système de protection sociale au Cameroun, les partenaires étrangers et nationaux.

A terme, le RESUC doit être le socle pour tous les autres acteurs nationaux et internationaux de protection sociale qui œuvrent à l'amélioration des conditions de vie des populations camerounaises les plus vulnérables à l'instar du Projet Filets Sociaux Adaptatifs et d'Inclusion Economique (PFS-AIE) en tant que principal programme de transferts monétaires mis en œuvre au Cameroun et du Projet Couverture Santé Universelle (CSU) qui permet à toutes les personnes et toutes les communautés de bénéficier des services de santé dont elles ont besoin sans se heurter à des difficultés financières.

Ainsi, pour s'assurer de la mise en place du RESUC, le Gouvernement est en train de mettre sur pied, avec la Banque mondiale, le PFS-AIE à travers sa Composante 3 « Systèmes numériques de prestation réactifs aux chocs », dont la Sous-composante 3.1 « Registre social unifié » est dédiée au RESUC.

Il convient de rappeler qu'avec l'appui des autres partenaires, notamment, l'UNICEF, les opérations pilotes de la mise en place du RESUC ont été réalisées, et un Système d'Information et de Gestion (SIG) pilote a été conçu avec l'accompagnement d'un consultant national. Le SIG pilote a été éprouvé à travers la collecte, le traitement et le stockage des données issues des opérations d'enregistrement dans 41 communes des régions du Centre, de l'Est, de l'Adamaoua et du Nord. Dans la perspective de déploiement du RESUC sur l'étendue du territoire national, un consultant international a été recruté pour l'évaluation du SIG pilote et l'élaboration du cahier des charges du SIG RESUC, tandis que le consultant national qui a mené les travaux du SIG pilote s'est vu confier la mission d'accompagner le Secrétariat Technique du RESUC (ST-RESUC) dans le développement du SIG RESUC. Le Rapport d'évaluation du SIG pilote et le Cahier des charges du SIG RESUC ont permis de ressortir des exigences importantes et nécessaires pour le SIG RESUC afin de garantir sa pérennisation. Ainsi, le futur SIG RESUC doit prendre en compte : (i) une identification et un enregistrement fiables des potentiels bénéficiaires, (ii) la sécurité des données collectées, (iii) la performance et la scalabilité, (iv) l'identification unique des individus et des ménages ainsi que la gestion des duplications, (v) l'interopérabilité, et la normalisation des données avec les autres systèmes d'information, (vi) l'accessibilité et l'expérience utilisateur, (vii) la facilitation de la collecte, le stockage et la mise à jour des données, (viii) la fourniture des outils d'analyse et de suivi aux décideurs et partenaires sociaux, et (ix) les évolutions technologiques aux niveaux matériel (tablettes de collectes de données et serveurs) et logiciel (frameworks front-end et back-end, web et mobiles, SGBD relationnels et non relationnels, ...).

2. Objectifs de la mission

2.1 -Objectif général

L'objectif de cette prestation est de concevoir, développer, mettre en production un SIG RESUC centralisé, sécurisé et interopérable pour appuyer la gestion du RESUC en assurant l'enregistrement, la mise à jour, la sécurisation, l'exploitation et la mise à disposition des données relatives aux ménages et personnes socialement vulnérables, conformément au cahier des charges y relatif. La prestation comprend également une étape indispensable de formation du ST-RESUC dans le projet de mise en place du SIG RESUC sur les nouvelles technologies de développement adoptées par le prestataire.

2.2 Objectifs spécifiques

De façon spécifique, en relation avec le ST-RESUC et le consultant national chargé d'accompagner le ST-RESUC dans le développement du SIG RESUC, il s'agira de :

- (i) Définir de manière détaillée l'architecture fonctionnelle et technique du SIG RESUC ;
- (ii) Former le ST-RESUC sur les techniques, technologies et outils de développement adoptés par le prestataire pour permettre aux membres du ST-RESUC d'acquérir des compétences favorisant la maintenance du SIG RESUC sur le long terme ;
- (iii) Développer les modules fonctionnels du SIG-RESUC dans ses versions web et mobile, en assurant leur conformité aux besoins opérationnels et stratégiques, notamment pour :
 - le module d'identification et d'enregistrement des MSV/PSV ;
 - le module de ciblage et d'éligibilité ;
 - le module de coordination des programmes et projets filets sociaux et protections sociales;
 - le module de gestion des données et interopérabilité ;

- le module de mise à jour des données ;
 - le module de gestion des plaintes et feedbacks ;
 - le module suivi et reporting dédié à la production, au suivi et à l'analyse des données relatives aux bénéficiaires et aux interventions sociales ;
 - le module de gestion du référentiel, nomenclature et paramétrage ;
 - le module de gestion des utilisateurs et des accès.
- (iv) Migrer les données existantes actuellement gérées par le SIG Pilote, en veillant à leur intégrité, leur sécurité et leur conformité avec les nouvelles exigences du SIG-RESUC ;
- (v) Mettre en place des processus pérennes pour garantir le bon fonctionnement et la maintenance à long terme du SIG-RESUC, incluant :
- la mise en œuvre de processus pour assurer la continuité des opérations et des mises à jour régulières ;
 - la définition et la gestion des rôles, des autorisations et des mesures de sécurité pour protéger les données sensibles ;
 - la mise en place de solutions fiables pour la sauvegarde automatique et la restauration rapide des données en cas d'incidents.
- (vi) Former les parties prenantes clés, en particulier les administrateurs et les utilisateurs finaux, pour :
- garantir une appropriation efficace des fonctionnalités du système et des modules développés ;
 - renforcer les compétences techniques nécessaires pour l'exploitation, la gestion et la maintenance, y compris la maintenance corrective et évolutive du SIG-RESUC.
- (vii) Assurer la qualité et la durabilité des solutions livrées en instaurant des processus de tests rigoureux comprenant, mais sans s'y limiter :
- Tests unitaires : Vérification individuelle de chaque composant développé ;
 - Tests d'intégration : Validation des interactions entre les différents modules ;
 - Tests d'acceptation : Validation finale avec les utilisateurs pour garantir que le système répond aux exigences spécifiées ;
 - Accompagnement post-déploiement : Suivi et support technique pour corriger les éventuels problèmes et optimiser les performances du système.
- (viii) Assurer les exigences non fonctionnelles telles que la sécurité des données, la protection des données à caractère personnel, la performance et la scalabilité du système, l'interopérabilité et la normalisation des données avec d'autres systèmes d'informations identifiés, l'accessibilité et l'expérience utilisateur, le transfert de propriété (le code source et l'ensemble des livrables développés doivent être entièrement transférés au client), l'absence de verrouillage fournisseur (l'architecture et les solutions mises en place doivent permettre une autonomie totale du client vis-à-vis du prestataire).

3. Durée de la mission

La durée prévue de la mission est de vingt-sept (27) mois, y compris la période d'accompagnement et de maintenance.

4. Critères de qualification

Les consultants intéressés doivent démontrer qu'ils sont qualifiés pour exécuter les services demandés. Les critères de présélection porteront notamment sur :

(a) Expérience générale du cabinet

- Avoir au moins **10 ans d'expérience** en développement et mise en œuvre de systèmes d'information complexes ;
- Justifier d'interventions dans des contextes institutionnels ou des projets financés par des bailleurs internationaux.

(b) Expérience spécifique

- Avoir exécuté au moins **deux (02) missions similaires** au cours des dix (10) dernières années portant sur :
 - ✓ La mise en place de registres sociaux ou systèmes de gestion de programmes sociaux;
 - ✓ Le développement de plateformes modulaires, interopérables, avec gestion sécurisée des données.

(c) Capacité technique et organisationnelle

- Disposer d'une **équipe pluridisciplinaire**, comprenant au moins :
 - ✓ 1 Chef de projet (7 ans d'expérience) ;
 - ✓ 1 Analyste fonctionnel ;
 - ✓ 1 Expert bases de données ;
 - ✓ 2 Développeurs (web/mobile) ;
 - ✓ 1 Expert systèmes et réseaux ;
 - ✓ 1 Expert qualité.

Tous les experts doivent avoir un diplôme minimum de niveau Bac+5 et au moins 5 années d'expérience pertinente.

(d) Capacité en transfert de compétences

- Expérience avérée dans le **renforcement des capacités des équipes locales** et le transfert complet de savoir-faire technique.

(e) Capacité financière

- Fournir les **états financiers certifiés des trois (03) derniers exercices à jour**, montrant une capacité à préfinancer les premières phases du contrat. (en cas de groupement, chacun des membres du groupement devra présenter les états certifiés).

(f) Présence locale (souhaitée)

- Une représentation au Cameroun ou un partenariat local constitue un avantage dans l'évaluation.

5. Modalités de sélection

La firme de consultant sera sélectionnée selon la méthode « **Sélection Fondée sur la Qualité et le Coût (SFQC)** » en accord avec le « **Règlement de Passation des Marchés pour les emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (FPI), Passation des Marchés dans le cadre de Financement de Projets d'Investissement, Fournitures, Travaux, Services Autres que des Services de Consultants et Services de Consultants, sixième édition, février 2025** ».

Les firmes intéressées peuvent obtenir les Termes de Référence et des informations complémentaires à l'adresse ci-dessous tous les jours ouvrables entre 8h et 16 heures.

6. Contenu des manifestations à adresser au PFS-AIE

Le Coordonnateur National du PFS-AIE invite tous les consultants intéressés à manifester leur intérêt pour la fourniture des services ci-dessus décrits, à soumettre un dossier en français contenant les éléments suivants :

- Une lettre de manifestation d'intérêt signée adressée au Coordonnateur National du Projet Filets Sociaux Adaptatifs et d'Inclusion Economique ;
- Une présentation du cabinet (raison sociale, structure juridique, principaux domaines d'activité) ;
- Les expériences pertinentes du cabinet (tableau récapitulatif + fiches descriptives des projets similaires réalisés avec pièces justificatives, permettant la vérification des critères de présélection tels que présentés ci-dessus ;
- Les états financiers certifiés des trois derniers exercices.

Les consultants peuvent s'associer pour renforcer leurs capacités respectives

NB : Toute information pertinente mais non justifiée ne sera pas prise en compte.

Les dossiers de manifestation d'Intérêt (dont un original et deux copies) devront être déposés à l'adresse ci-dessous au plus tard le vendredi 22 août 2025 à 16 heures, heure locale avec la mention :

«AVIS A SOLLICITATION DES MANIFESTATIONS D'INTERET N°005/ASMI/ MINEPAT/CTS/PFS-AIE/UGP/2025 DU 04 AOUT 2025 POUR LE RECRUTEMENT D'UNE FIRME CHARGEE DE LA CONCEPTION, LE DEVELOPPEMENT ET LA MISE EN PRODUCTION DU SYSTEME D'INFORMATION ET DE GESTION (SIG) DU REGISTRE SOCIAL UNIFIE DU CAMEROUN (RESUC)

7. Adresse de dépôt des manifestations d'intérêt :

L'adresse pour obtenir les Termes de Référence et des informations complémentaires est la suivante :

Projet Filets Sociaux Adaptatifs et d'Inclusion Economique, sis à Yaoundé au quartier Tsinga, Rue 1898, derrière le Palais des Congrès, face Polyclinique du Palais, BP : 5838 Yaoundé-Cameroun, Email : projetfilets sociaux.aie@gmail.com avec copie à michnjoh@yahoo.fr et andylobe2000@yahoo.fr.

NB :

Le présent ASMI ne constitue pas une invitation à soumissionner mais une sollicitation de manifestations d'intérêt pour la constitution d'une liste restreinte.

Seules les firmes présélectionnées seront contactées pour recevoir la Demande de Propositions (DP);

Yaoundé, le 04 AOUT 2025



*Andriane Charlotte
Lobé Bayighomog
Spécialiste en Passation des Marchés*



ADAPTIVE SAFETY NETS AND ECONOMIC INCLUSION PROJECT – PROJECT MANAGEMENT UNIT (PMU)

**REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST No. 005/ASMI/MINEPAT/CTS/PFS-AIE/
PIU/2025 OF 4 AUGUST 2025 FOR THE RECRUITMENT OF A FIRM TO DESIGN,
DEVELOP, AND DEPLOY THE MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM (MIS) FOR
THE UNIFIED SOCIAL REGISTRY OF CAMEROON (RESUC)**

IDA Credit No. 70480-CM

Country: Cameroon

Project: Adaptive Safety Nets and Economic Inclusion Project

IDA Credit: No. 70480 CM

**Title: Recruitment of a firm to design, develop and deploy the Management Information System (MIS)
for the Unified Social Registry of Cameroon (RESUC)**

1. Context and Justification

As part of its National Development Strategy 2020-2030 (NDS30) aimed at structural transformation and inclusive development, the Government has committed to consolidating the gains of social protection and progressively expanding its coverage to the widest possible segment of the Cameroonian population. This will be achieved by gradually integrating all social groups that have so far remained on the margins of the system, through reducing social inequalities, implementing protective measures against all forms of vulnerability, and fostering social cohesion and inclusion.

There are a number of different programmes, projects, and partners in Cameroon working with socially vulnerable households and individuals (SVH/SVI), each with their own targeting and data storage systems to make the most of their initiatives. The Government, in an effort to pool interventions, efforts and resources, has committed to the creation of the Unified Social Registry of Cameroon (RESUC), which is a national mechanism for registering and managing information on (SVH/SVI). It is being implemented by the Ministry of Social Affairs (MINAS) and brings together a number of actors from Cameroon's social protection system, as well as foreign and national partners.

Ultimately, RESUC should serve as a base for all other national and international social protection actors working to improve the living conditions of Cameroon's most vulnerable populations, such as the Adaptive Social Safety Nets and Economic Inclusion Project (PFS-AIE) as the main cash transfer programme implemented in Cameroon, and the Universal Health Coverage (UHC) Project, which enables all persons and communities to access the health services they need without encountering financial difficulties.

Therefore, to ensure the establishment of the Unified Social Registry of Cameroon (RESUC), the Government, in collaboration with the World Bank, is implementing the Adaptive Safety Nets and

Economic Inclusion Project (PFS-AIE) through its Component 3, “Shock-Responsive Digital Delivery Systems” under which Subcomponent 3.1, “Unified Social Registry,” is specifically dedicated to the development of the RESUC

It should be noted that, with the support of other partners, notably UNICEF, pilot operations for the establishment of RESUC were carried out, and a pilot Management Information System (MIS) was designed with the assistance of a national consultant. The pilot MIS was tested through collecting, processing, and storing data from registration operations in 41 municipalities in the Centre, East, Adamaoua, and North regions. In preparation for the nationwide rollout of the RESUC, an international consultant has been recruited to assess the pilot Management Information System (MIS) and to develop the technical specifications for the RESUC MIS. Concurrently, the national consultant who led the development of the pilot MIS has been tasked with supporting the RESUC Technical Secretariat (TS-RESUC) in the development of the RESUC MIS. The Pilot MIS Evaluation Report and the RESUC MIS Technical Specifications have identified key requirements essential for the RESUC MIS to ensure its long-term sustainability. Therefore, the planned RESUC MIS must take into account: (i) reliable identification and registration of potential beneficiaries, (ii) security of the data collected, (iii) performance and scalability, (iv) unique identification of individuals and households and management of duplicates, (v) interoperability and standardisation of data with other information systems, (vi) accessibility and user experience, (vii) facilitation of data collection, storage and updating, (viii) provision of analysis and monitoring tools to decision-makers and social partners, and (ix) technological developments in terms of hardware (data collection tablets and servers) and software (front-end and back-end frameworks, web and mobile, relational and non-relational DBMS, etc.).

2. Mission objectives

2.1 Main Objective

The objective of this assignment is to design, develop, and deploy a centralized, secure, and interoperable RESUC Management Information System (MIS) to support the management of the RESUC by ensuring the registration, updating, security, utilization, and availability of data related to socially vulnerable households and individuals, in accordance with the relevant technical specifications. The assignment also includes a critical component of capacity building for the RESUC Technical Secretariat (TS-RESUC), specifically through training on the new development technologies adopted by the service provider as part of the RESUC MIS implementation.

2.2 Specific Objectives

Specifically, in collaboration with ST-RESUC and the national consultant assigned to assist ST-RESUC in developing the RESUC MIS, the assignment will entail:

- (i) Defining in detail the functional and technical architecture of the RESUC MIS;
- (ii) Training TS-RESUC on the development techniques, technologies and tools adopted by the service provider to enable TS-RESUC members to acquire skills that will facilitate the long-term maintenance of the RESUC MIS;
- (iii) Developing the functional modules of the RESUC MIS in both web and mobile versions, ensuring their alignment with operational and strategic needs, particularly for:
 - Module for identifying and registering (SVH/SVI);
 - Module for targeting and eligibility;
 - Module for coordinating the Adaptive safety net and social protection programmes and projects;
 - data management and interoperability module;

- data update module;
 - complaints and feedback management module;
 - monitoring and reporting module dedicated to generating, monitoring and analysing data on beneficiaries and social interventions;
 - reference management, nomenclature and configuration module;
 - user and user access management module.
- (iv) Migrating existing data currently managed by the Pilot MIS, ensuring data integrity, security, and compliance with the new requirements of the RESUC MIS;
- (v) Establishing sustainable processes to guarantee the proper functioning and long-term maintenance of the RESUC MIS, including:
- Implementing processes to ensure business continuity and regular system updates;
 - Defining and managing roles, access rights, and security measures to protect sensitive data;
 - Setting up reliable solutions for automated data backup and rapid data recovery in case of incidents;
- (vi) Training key stakeholders, particularly system administrators and end-users, to:
- Ensure effective ownership and utilization of the system's functionalities and developed modules;
 - Strengthen technical capacities required for system operation, management, and maintenance, including corrective and adaptive maintenance of the RESUC MIS;
- (vii) Ensuring the quality and sustainability of the delivered solutions by instituting rigorous testing processes, including but not limited to
- Unit Testing: Verifying each developed component individually;
 - Integration Testing: Validating the interactions and interoperability between the various modules;
 - User Acceptance Testing (UAT): Final validation with end-users to ensure the system meets the specified requirements;
 - Post-deployment Support: Providing follow-up and technical assistance to resolve any issues and optimize system performance
- (viii) Ensure non-functional requirements such as data security, personal data protection, system performance and scalability, interoperability and data standardisation with other identified information systems, accessibility and user experience, transfer of ownership (the source code and all deliverables developed must be transferred in full to the customer), no vendor lock-in (the architecture and solutions implemented must provide the client with complete autonomy from the service provider).

3. Duration of the mission

The expected duration of the assignment is twenty-seven (27) months, including the support and maintenance phase.

4. Qualification Criteria

Interested consultants must demonstrate that they are qualified to perform the requested services. The shortlisting criteria will focus in particular on:

(a) The firm's general experience

- Have at least **10 years of experience** in developing and implementing complex information systems;

- Demonstrated experience in delivering services within institutional settings or projects financed by international development partners.

(b) Specific experience

- Have carried out at least **two (02) similar assignments** in the last ten (10) years involving:
 - ✓ Implementation of social registries or management systems for social programs;
 - ✓ Development of modular, interoperable platforms with secure data management.

(c) Technical and organizational capacity

- The firm must provide a **multidisciplinary team** comprising at least:
 - ✓ 1 Project Manager (7 years' experience);
 - ✓ 1 Functional Analyst;
 - ✓ 1 Database Expert;
 - ✓ 2 Developers (web/mobile);
 - ✓ 1 Systems and Networks Expert;
 - ✓ 1 Quality Assurance Expert.

All experts must hold at least a Master's degree (or equivalent, Bac/GCE Advanced Level+5) and have a minimum of five (5) years of relevant professional experience.

(d) Capacity for Knowledge Transfer

- Proven experience in strengthening the capacities of local teams and ensuring the comprehensive transfer of technical know-how.

Financial capacity

- Provide certified financial **statements for the last three (03) fiscal years**, demonstrating the firm's capacity to pre-finance the initial phases of the contract. (in the case of a consortium, each member of the consortium must present the certified statements).

(f) Local presence (preferred)

- Having a representation in Cameroon or a local partnership will be considered an advantage during the evaluation process.

5. Selection Method

The consulting firm will be selected in accordance with the **"Quality- and Cost-Based Selection (QCBS)" method**, as set out in the **Procurement Regulations for Investment Project Financing (IPF) Borrowers – Procurement in IPF for Goods, Works, Non-Consulting and Consulting Services," Sixth Edition, February 2025"**

Interested firms may obtain the Terms of Reference and additional information at the address below, on working days, between 8:00 a.m. and 4:00 p.m.

6. Content of expressions of interest addressed to the PFS-AIE

The National Coordinator of PFS-AIE invites all interested consultants to express their interest in providing the above-mentioned services, by submitting an application file in French containing the following documents:

- A signed Expression of Interest letter addressed to the National Coordinator of the Adaptive Safety Nets and Economic Inclusion Project (PFS-AIE);
- A profile of the consulting firm (company name, legal status, main areas of activity);
- Relevant experience of the firm (summary table + detailed project sheets for similar assignments carried out, with supporting documents to verify the shortlisting criteria as outlined above);
- The certified financial statements for the last three financial years.

Consultants may form partnerships to strengthen their respective capacities.

NB: Any relevant but unjustified information will not be taken into account.

The files of expression of interest (one original and two copies) must be submitted to the address below no later than **Friday 22 August 2025 at 4:00pm local time** bearing the following words:

“REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST No. 005/ASMI/MINEPAT/CTS/PFS-AIE/PIU/2025 OF 4 AUGUST 2025 FOR THE RECRUITMENT OF A FIRM TO DESIGN, DEVELOP, AND DEPLOY THE MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM (MIS) FOR THE UNIFIED SOCIAL REGISTRY OF CAMEROON(RESUC)

7. Address for submission of expressions of interest:

The Terms of Reference and additional information can be obtained from the following address:

Adaptative Safety Nets and Economic Inclusion Project, located at Tsinga Quarter, Yaounde, Rue 1898, behind the Yaounde Conference Centre, opposite Polyclinique du Palais, P.O. Box: 5838 Yaounde-Cameroon, Email: projetfilets sociaux.aie@gmail.com and copy michnjoh@yahoo.fr and andylobe2000@yahoo.fr.

NB :

This ASMI does not constitute an invitation to tender but a call for expressions of interest for the creation of a shortlist.

Only pre-selected firms will be contacted to receive the Request for Proposals (RFP).

Yaounde, 04 AOUT 2025



THE NATIONAL COORDINATOR

*Andriane Charlotte
Lobé Bayighomog
Spécialiste en Passation des Marchés*